



Decembre 84 N° 11

I'ADELIEN

BULLETIN de l'ADELI

ASSOCIATION LOI 1901 - 33, AVENUE DES GOBELINS, 75013 PARIS - TÉL. : 336 49-19

TABLE DES MATIERES

EDITORIAL.	1
Ouverture Tonus.	1
"L'HOMME FACE A L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE".	3
Article de "01".	3
L'homme face à l'intelligence artificielle.	4
10 MOYENS POUR FAIRE MOURIR UNE ASSOCIATION.	7
EN DIRECT AVEC VOUS.	8
Interview de François TETE.	8
CASSE-TETE LOGIQUE.	12
POST SCRIPTUM	13

L'ANNEE DE L'OUVERTURE

1984, s'il faut lui donner un qualificatif, sera, sans doute, pour l'ADELI, l'année de l'ouverture. A l'intérieur autant qu'en direction de l'extérieur, volonté marquée d'offrir à la profession le cadre d'activités de réflexion de la plus haute nécessité et de diffuser le savoir-faire français, si prisé à l'étranger mais tant ignoré pour une multitude de raisons intra-muros.

En tout Français sommeille un Descartes ou un Malraux ...

Le génie de notre peuple, la cause même de sa participation à tous les grands événements de l'histoire, qu'ils soient scientifiques, littéraires ou économiques sans oublier le fait que nous fûmes le phare de toute lutte pour la liberté, c'est, sans aucun doute, cet esprit philosophique et méthodologique, doublé d'une constante et générale passion pour l'écriture qui font qu'en tout français sommeille un Descartes ou un Malraux qui, parfois, s'ignore.

A partir de cette année, donc, l'ADELI donnera à tous ceux qui en ont le désir les moyens de s'exprimer. Au travers d'un concours, d'une part, et grâce à la création d'une collection intitulée "Les études de l'ADELI", d'autre part.

Un concours annuel

Ce concours dont l'objet est de récompenser la meilleure étude méthodologique au sens large sera ouvert à tous les publics. Chaque participant pourra proposer une étude portant sur le sujet de son choix qui sera appréciée par un jury composé de cinq membres élus par le comité de l'ADELI.

L'inscription au concours sera GRATUITE POUR LES ADELIENS et payante pour les participants non inscrits à l'association. Le vainqueur recevra un prix d'environ 500 francs en livres ou 500 francs en espèces et son étude sera publiée gracieusement dans la collection "Les Etudes de l'ADELI". Des avis seront diffusés dans la presse professionnelle avant l'ouverture du concours et après la remise du prix au vainqueur. Par ailleurs, les participants classés deuxième et troisième se verront remettre gracieusement un exemplaire au choix de l'un des numéros disponibles de la collection "Les Etudes de l'ADELI".

Enfin, les trois lauréats auront, s'ils le désirent, la possibilité d'animer une présentation débat de leur thèse, l'ADELI leur offrant alors l'infrastructure nécessaire pour l'organiser. Il faut signaler, bien entendu, que les membres du jury ne pourront concourir pour de biens évidentes raisons. Aussi dois-je encourager tous ceux qui au fond d'un tiroir, physique ou virtuel, ont rangé le fruit de leur réflexion et de leur expérience, à ne pas hésiter à participer. La profession a besoin, aujourd'hui plus que jamais, de leur concours car, si dans le domaine technologique les progrès sont considérables, force est de constater que, grâce à ces mêmes progrès, notre effort doit porter désormais sur les aspects méthodologiques et sociologiques de l'informatisation.

"Les études de l'ADELI"

Le vainqueur du concours annuel ne sera pas le seul à publier une étude dans cette collection que nous lançons à partir de la prochaine rentrée puisque trois à quatre numéros devraient paraître chaque année. Son objectif est, avant tout, de permettre à chacun d'exprimer librement, sans aucune censure de la part de l'ADELI, ses idées sur le sujet de son choix, pourvu, bien entendu, qu'il ait un rapport direct avec la méthodologie informatique au sens large, que la rédaction soit de qualité et que la thèse proposée ait une cohérence interne. L'ouvrage sera examiné par un comité de lecture qui jouera auprès de son auteur le rôle d'un véritable éditeur. Il est nécessaire de répéter que toutes les thèses seront admises par le comité de lecture qui ne jouera, en aucun cas, le rôle d'un censeur. Le progrès naît de la diversité des opinions. A chacun de savoir en faire la synthèse. L'édition sera gratuite pour l'auteur (Edition à compte d'éditeur) et les exemplaires de chaque numéro seront vendus à un prix non encore déterminé à ce jour sur lequel l'auteur touchera un droit de 5 %, exceptés un certain nombre (limité) d'entre eux envoyés à titre de service de presse à divers journaux ou organismes. Des avis de publication seront diffusés dans la presse professionnelle. Signalons au passage que les résultats de nos commissions de recherche seront édités au sein de cette collection.

Alors, 1984 ? Effectivement l'année de l'ouverture. L'Adeli n'est pas qu'une assemblée quelque peu ésotérique de spécialistes de la répétitive. Elle est l'une des plaques tournantes de la réflexion méthodologique de notre profession, à même d'apporter à tous les informaticiens les éléments qui leur manquent encore.

Du Punch à l'ADELI !

ARTICLE DE "01"

"L'HOMME FACE A L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE"

PIONNIER DE LA PROGRAMMATION STRUCTUREE,
JEAN-DOMINIQUE WARNIER PUBLIE AUJOURD'HUI,
AUX EDITIONS D'ORGANISATION, UN ESSAI INTITULE
"L'HOMME FACE A L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE"

Nommé récemment chevalier de l'Ordre National du Mérite, l'auteur livre ici le fruit d'une longue réflexion ("Je fais de l'informatique depuis 1956" se plait-il à rappeler lui-même) sur l'étrange relation qui se noue peu à peu entre l'Homme et la machine. "L'ordinateur peut-il prendre et prend-il progressivement la place de l'être humain ?" interroge-t-il dès la première page.

L'ouvrage paraît d'autant plus intéressant qu'il constitue la première tentative de portée philosophique d'un technicien dont les travaux jusqu'ici gardaient un caractère très concret. La théorie de la LCP (Logique de Construction de Programmes), assortie de la LCS (Logique de Construction de Systèmes) et de la LDR (Logique de Description des Résultats), a donné naissance à la fameuse "méthode Warnier", qui a fait le tour du monde.

Les apprentis sorciers

Les ouvrages y attenants ont été traduits en anglais, en japonais, en espagnol, en italien, en roumain et en néerlandais, et leur diffusion totale atteignait, à la fin 83, 66 000 exemplaires en français, et 64 500 en langues étrangères (27 000 en anglais). Leur succès aux Etats-Unis (et leur application dans l'élaboration des logiciels) a suscité la création d'un prix "J.D. Warnier for excellence in Information Science", décerné annuellement.

A présent, celui qui a tant contribué à l'essor de l'informatique telle que nous la connaissons aujourd'hui, nous met en garde : "Informatiser, oui, mais pas n'importe comment". Ainsi, "trop d'apprentis sorciers veulent informatiser tout et n'importe quoi, créant un nouveau prolétariat d'informaticiens, inondant les gens de choses écrites, alors même que des centaines de millions d'hommes et de femmes ne savent encore ni lire ni écrire".

S'agit-il du classique doute du créateur dépassé par sa propre création ? L'ouvrage apporte néanmoins un éclairage particulier au débat : "L'ordinateur n'échappe jamais au contrôle de l'homme, c'est l'homme qui perd le contrôle de l'ordinateur"; une vision positiviste à laquelle il ne manque que la foi pour qu'elle apporte le réconfort. Qu'on se rassure : "L'ordinateur n'est que le complément de l'homme". Celui-ci peut utiliser la force de celui-là (logique, puissance, fiabilité) pour compenser les faiblesses de sa propre raison; mais jamais le remplacement pur et simple ne pourra intervenir. Le rêve fou de l'intelligence artificielle (inculquer à la machine les comportements humains : raisonnement, reconnaissance des formes, synthèse de la parole) ne comporte donc aucun danger. Est-il vain ? Ses premières applications semblent démontrer que non.

Mais ce sont bien sur les premiers travaux de Jean-Dominique Warnier que se sont appuyés les concepteurs de Logical.

Ce générateur d'application COBOL, commercialisé depuis le début de l'année par Infotel, utilise en effet les principes de la LCP. Disponible sur matériel IBM (Série 1, 308X ou 43XX) et Bull (DPS 7), il fait l'objet d'un développement sur PC-XT. Son prix de base se situe aux alentours de 100 000 FF. Infotel déclare en avoir installé trois exemplaires depuis janvier.

C'est relativement peu. Mais Logical n'a pas encore fait l'objet d'un gros effort de promotion. Et il faut dire que, même empreints d'une logique remarquable, les concepts sur lesquels le produit s'appuie mériteraient certainement d'être remis au goût du jour.

L'HOMME FACE A L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Le 29 mai 1984, le PRE CATELAN (Bois de Boulogne) a abrité (il tombait des cordes) une importante Conférence de Presse.

L'Adeli, représentée par Alain COULON, figurait au rang des Grands de la Presse informatique, à l'écoute de deux personnalités bien connues des Adéliens : Jean-Dominique WARNIER et Michel KOUTCHOUK.

Jean-Dominique WARNIER y présentait son dernier ouvrage "L'homme face à l'Intelligence Artificielle", publié aux Editions d'Organisation (144 p., 97 F.).

Michel KOUTCHOUK, Directeur Général d'INFOTEL, a détaillé les caractéristiques de LOGICAL, Atelier de Génie Logiciel pour la programmation L.C.P. Il faut rappeler que la toute première apparition publique de LOGICAL remonte à l'Assemblée Générale de l'ADELI du 21 avril 1982 (voir l'ADELIEN no 7 de novembre 1982 p. 10 à 12).

La publication d'un nouvel ouvrage de J.D. WARNIER est toujours un évènement qui agite le microcosme informatique, dans lequel personne ne saurait demeurer indifférent.

Les détracteurs ne manqueront pas de monter en épingle de nouveaux motifs de dénigrement.

- Le titre est malheureusement ambigu; l'auteur n'aborde jamais l'I.A. et nul n'y trouvera trace d'une Logique Informatique appliquée à la Conception de Systèmes Experts.
- Le choix des exemples semblerait indiquer que les progrès technologiques se sont arrêtés à l'approche des années 1970.
- Le discours n'est pas structuré et le lecteur doit suivre les méandres de la pensée de l'auteur au fil d'anecdotes dignes de l'almanach VERMOT.
- L'informaticien français y est dépeint comme un dangereux technocrate, masochiste sur les bords, et disposant d'un quotient intellectuel nettement inférieur à la moyenne nationale.
- A la recherche d'idées originales, le lecteur est accablé d'évidences, assénées avec une insistance insupportable.
- Et puis, aucun d'entre eux ne laissera passer la "perle" de la page 47 : "Cette vision du monde ... s'avère tout à fait fausse".

En revanche, les Warniéristes inconditionnels ne tariront pas d'éloges.

- Un humanisme profond baigne l'ouvrage qui précise les domaines complémentaires du raisonnement humain et du traitement rationnel des données.
- La fragilité des fondations des constructions informatiques est l'objet d'une réflexion attentive.

- Des illustrations empruntées à l'histoire de la civilisation éclairent certains comportements contemporains.
- Le rappel des règles d'or de la Logique Informatique apporte une synthèse enrichissante.
- La lucidité de l'auteur nous avertit des dangers sociaux d'une informatique abandonnée aux chasseurs de profit immédiat.
- La participation de l'Informatique à l'évolution de l'homme ouvre des perspectives exaltantes.

Et nous, ADELIENS, que trouverons-nous dans "L'homme face à l'intelligence artificielle" ?

Il appartient à chacun d'entre vous de prendre connaissance de son contenu et, pourquoi pas, d'exprimer vos propres impressions.

L'ADELI attend vos commentaires.

Alain COULON
11-9-84

10 MOYENS POUR FAIRE MOURIR UNE ASSOCIATION.

1. N'assistez jamais aux réunions.
2. Si vous venez (un hasard !), arrivez en retard.
3. Critiquer le travail des dirigeants et des membres.
4. N'acceptez jamais de poste, car il est plus facile de critiquer que de réaliser.
5. Fâchez-vous si vous n'êtes pas membre du Comité : mais si vous en faites partie, ne faites aucune suggestion.
6. Si le Président vous demande votre opinion sur un sujet, répondez que vous n'avez rien à dire.

Après la réunion, dites à tout le monde que vous n'avez rien appris ou bien dites comment les choses auraient dû se faire.
7. Ne faites que ce qui est absolument nécessaire, mais quand d'autres membres retroussent leurs manches et donnent leur temps de tout coeur et sans arrière pensée, plaignez-vous que l'association est conduite par une clique pleine de vanité.
8. Retardez le paiement de votre cotisation aussi longtemps que possible.
9. Ne vous souciez pas d'amener de nouveaux adhérents.
10. Plaignez-vous qu'on ne publie presque jamais rien sur l'objet de votre activité mais n'offrez jamais d'écrire un article, de faire une suggestion ou de présenter un rédacteur.

SI L'ASSOCIATION MEURT, PROCLAMEZ BIEN HAUT QUE VOUS L'AVIEZ PREVU DEPUIS LONGTEMPS.

SI L'ASSOCIATION VIT ET PROSPERE, VOUS AUREZ DENONCE A TEMPS MES MEDISANCES.

INTERVIEW DE FRANCOIS TETE

Adéliens, qui êtes-vous, que faites-vous, que pensez-vous ? ... Mieux se connaître est une condition pour progresser. C'est l'objectif que s'est assigné l'ADELI en vous envoyant un questionnaire, et c'est, entre autres choses, l'objectif que va s'assigner cette série d'interviews pour mieux vous connaître dans le cadre de l'ADELIEN.

Cela a également pour but de mêler de plus en plus dans l'ADELIEN théorie et pratique, idées et expériences. C'est notre Président, François Tête, qui va essayer les plâtres de cette prometteuse série.

François Tête, vous travaillez, comme chacun sait, à la banque Worms; pourriez-vous nous résumer schématiquement l'organisation informatique de cette banque et nous indiquer votre rôle dans celle-ci ?

- A la banque Worms, l'informatique dépend de la direction centrale administrative chargée de la logistique et fait partie de la division des systèmes d'information.

Outre l'informatique, cette décision regroupe la bureautique, le service des télécommunications (réseau interbancaire etc...)

La direction de l'informatique, dont je suis responsable, est composée de quatre divisions : le développement, le système, l'exploitation et la maintenance - contrôle.

Le développement (30 personnes) est chargé de toute la fabrication des applications informatiques (du cahier des charges à la mise en exploitation). Au sein de cette équipe, chaque chef de projet a en charge un département de la banque : caisse, portefeuille, bourse, étranger, etc... et gère les projets correspondants à ces départements. Les projets durent généralement de 6 à 12 mois.

La partie système - réseau (10 personnes) a en charge, sur les matériels IBM, l'adoption et l'optimisation des logiciels fournis par le constructeur, à l'aide du technico-commercial détaché par IBM. L'équipe réseau elle-même contrôle le fonctionnement des liaisons télématiques et des terminaux.

La partie exploitation et saisie (40 personnes dont 15 en 3x8) est chargée de faire tourner les programmes fournis par la partie développement.

Enfin, la partie maintenance (3 personnes) est chargée de régler les "incidents à chaud" et évite ainsi aux analystes-programmeurs du développement d'être sans cesse distraits de leur travail principal.

De plus, et cela intéresse plus particulièrement l'ADELI, l'équipe de maintenance est chargée du contrôle - qualité des programmes, avant d'en accepter la maintenance, sur le double plan de la logique (LCP) et de la documentation interne des programmes, sur lesquels nous sommes très exigeants.

Est-il saugrenu de vous demandez ce qui vous a décidé à rejoindre l'Association pour le Département de la Logique Informatique ?

- Absolument pas. En 1976, j'ai commencé à implanter "LCP" à la Worms. Les analystes-programmeurs et chefs de projet ont alors été formés par des organismes extérieurs à la banque (l'AFPA et BULL). Cette formation a été d'excellente qualité, mais il nous manquait l'expérience pour résoudre une bonne implantation de cette méthode. C'est la raison pour laquelle j'ai recherché et trouvé des contacts avec des utilisateurs de cette méthode, au sein d'une ADELI encore en gestation, afin de pouvoir échanger nos préoccupations communes.

Quelle est votre conception personnelle de l'informatique ?

- Dans le cadre de la banque, l'informatique doit naturellement être un outil et un moyen à la disposition des employés et cadres, et non un but en soi.

De même, la logique informatique est selon moi un outil mis à la disposition des informaticiens pour mieux réaliser leur métier.

L'informatique doit être au service de l'utilisateur, elle doit l'aider à réaliser son travail quotidien dans un souci de meilleure qualité du service rendu.

Je ne vous contredirais certainement pas sur ce point. Quels sont vos soucis logiques actuels, si vous en avez, dans le cadre de la banque Worms ?

- Nous en avons, notamment au niveau des systèmes d'information.

La conception et la construction de programmes nécessitent une méthode, et, comme je le disais tout à l'heure, nous avons commencé par la mise en place de LCP au niveau de l'analyse-programmation.

Nous voulons actuellement mettre en place une méthode plus globale intégrant la totalité d'un projet. Son nom sera tout simplement WORMS et elle sera inspirée de LCS, de MERISE et d'AXIAL.

Notre premier souci est de pouvoir faire participer l'utilisateur à la démarche du projet. Notre deuxième souci est la difficulté de former tout le personnel à cette nouvelle démarche et je compte sur l'ADELI pour vous conseiller.

J'envisage, d'autre part, la création d'un poste responsable méthode, afin que ces préoccupations soient mieux prises en charge et orientées.

Voilà bien du travail et des réflexions en perspective. Revenons, si vous le voulez bien, quelques instants à l'ADELI. Comment concevez-vous votre rôle à la Présidence de l'ADELI ?

- C'est un grand honneur que vous m'avez fait en me nommant président de notre association.

Je pense que mon rôle est celui d'animateur des différentes actions qui se déroulent à l'intérieur de l'ADELI, comme je pense, c'est le cas pour toute association.

Le plan d'actions important que nous avons élaboré pendant le premier semestre de cette année est à réaliser, et je m'emploie à animer cette réalisation avec l'aide de tous.

Je pense que l'ADELI doit être plus connue. Mais, à mon sens, celle-ci ne peut pas regrouper la totalité des informaticiens qui devraient avoir normalement le souci de la logique informatique, mais doit pouvoir intervenir, par la compétence de l'ensemble de ses membres (utilisateurs, chercheurs, enseignants) dans le grand débat de l'évolution des systèmes d'information.

Pensez-vous que l'ADELI corresponde à un besoin très important ?

- De toute manière, une association de personnes concernées par les mêmes préoccupations est, d'une manière générale, très utile dans notre société. Plus précisément dans le domaine de l'informatique, et en particulier dans celui de la logique informatique, un tel groupement d'utilisateurs est nécessaire.

Aujourd'hui, les problèmes liés à la conception des systèmes d'information et des méthodes correspondants sont au coeur de l'actualité, et si l'ADELI était il y a quelques années en avance sur la plupart des mentalités, elle est aujourd'hui en phase avec les préoccupations qui apparaissent aujourd'hui.

L'Adeli, groupement d'utilisateur de la logique informatique, correspond donc à un besoin croissant.

Quels sont, à votre avis, les principales difficultés sur lesquelles buttent les organisations informatiques des sociétés que vous pouvez connaître ?

- Il est difficile de répondre à une telle question. Mais je pense que les organisations informatiques réagissent trop souvent sur le court terme, sans intégrer suffisamment le long terme dans leurs actions et leurs réflexions. Mais cette façon de réagir n'est pas propre aux services informatiques et est plus répandue qu'on ne le pense.

Vous allez dire que je suis curieux, mais j'aimerais connaître votre méthode pour organiser votre emploi du temps quotidien, hebdomadaire, mensuel ?

- Je pense que le temps est notre ressource la plus précieuse dans la vie privée et professionnelle. Il me paraît fondamental de bien gérer celui-ci.

Ma méthode personnelle est de déterminer mes objectifs à atteindre et les choses importantes à réaliser, puis d'inscrire au fur et à mesure dans mon carnet de poche les tâches que je dois réaliser.

Dans la constitution de mes plannings hebdomadaires et journaliers, j'inscris les actions à réaliser en prenant d'abord celles qui correspondent à mes objectifs prioritaires, en sachant que je n'aurai de toute façon pas le temps de faire tout ce que je souhaiterais.

Ce qui me semble par contre indispensable c'est qu'aucune des actions liées à mes objectifs prioritaires ne soit négligée.

Je m'efforce également, dans le planning de ma journée, de commencer par

réaliser les choses les plus ennuyeuses et encombrantes, en les découpant au besoin en plusieurs parties, si leur temps de réalisation me paraît trop long.

Quelle importance pouvez-vous consacrer à votre famille, à la détente et aux loisirs ?

- Je sors beaucoup par rapport à la moyenne de mes collègues. Il est clair que la vie professionnelle est pour moi une préoccupation dominante, mais j'essaie de trouver un équilibre avec le temps consacré à mes enfants, qui sont à l'école primaire, et à ma femme qui est médecin pédiatre et à accepté de ne travailler qu'à mi-temps pour être plus présente à la maison.

Avec ma femme, nous sommes abonnés à l'Opéra et à l'Orchestre de Paris, nous allons régulièrement au cinéma et au théâtre.

Nous n'avons pas la télévision à la maison, c'est un choix; nous nous aérons le week-end à St Cloud ou au Luxembourg en famille et pour les vacances, nous préférons une maison familiale à la campagne.

Vous le voyez, la vie familiale est pour moi importante, mais j'accorde autant d'importance à la qualité du temps consacré à ma famille qu'à une quantité liée à mes impératifs professionnels.

Avez-vous une philosophie personnelle de la vie ?

- Je suis pragmatique. Je pense que les idées, c'est bien mais à condition qu'elles débouchent sur une action concrète.

Merci.

François Tête, le 24-09-84 recueilli par Pierre Fischhof

Il y a 5 amis : Jean, Pierre, Robert, Alain, Camille

Ils habitent 5 provinces différentes : la Corse, la Bretagne, l'Ile de France, la Picardie et l'Anjou.

Ils sont propriétaires respectivement : d'un chien, d'un chat, d'un cheval, d'une vache et d'un lapin.

Leurs sports favoris sont respectivement : le pêche, la chasse, le ski, la natation et les boules.

Comme couleurs, ils aiment le vert, le jaune, le rouge, le bleu et le gris.

Questions :

- 1) Qui aime le gris ?
- 2) Qui joue aux boules ?
- 3) Qui habite l'Anjou ?

Renseignements :

- A) le propriétaire du chat fait de la natation.
- B) le chien et la vache ont des maitres qui habitent l'Anjou et la Bretagne.
- C) Alain est à la droite du cheval et à gauche de la Corse.
- D) Pierre habite la Picardie.
- E) Robert qui est habillé en rouge fait du ski.
- F) Pierre et Camille pratiquent l'un la pêche, l'autre la natation.
- G) le chasseur aime beaucoup aller chez son voisin tirer le lapin.
- H) le jaune et le bleu encadrent le rouge.
- I) le vert est séparé de l'Ile de France par le nageur.
- J) Jean est à gauche de la Bretagne.

TROIS MOYENS POUR FAIRE VIVRE NOTRE ASSOCIATION

100 F sont offerts (par moyen) à celui et à celle qui proposera les trois meilleurs moyens d'action réalisables, efficaces et peu coûteux (mais légaux) pour développer l'activité et la portée de l'ADELI.