

COBIT 5

Quelles améliorations ?

Véronique Pelletier
membre du comité ADELI

COBIT, « Control Objectives for Information and related Technology », est un référentiel métier pour la gouvernance et la gestion de l'informatique de l'entreprise, développé par l'ISACA dont l'AFAI est le chapitre français. COBIT 5, publié en avril 2012, en est la dernière édition. Il apporte une vue globale de la gouvernance de l'informatique de l'entreprise qui reflète le rôle central de l'information et des technologies dans la création de valeur pour les entreprises.

L'information contenue dans ce texte est issue en grande partie du site américain de l'ISACA. Sa traduction n'a pas été validée.

Avant-propos

COBIT 5 est le seul référentiel (framework) pour la gouvernance et la gestion de l'informatique de l'entreprise.

Cette nouvelle version incorpore les dernières réflexions en matière de gouvernance d'entreprise et techniques de gestion. Elle fournit des principes, des pratiques, des outils et des modèles analytiques, globalement acceptés, qui aident à augmenter la confiance dans le Système d'Information et sa valeur pour l'entreprise. COBIT 5 complète COBIT 4.1 en intégrant d'autres cadres majeurs, standards et ressources dont TOGAF, le PMBOK, Prince2, COSO, les référentiels Val IT et Risk IT de l'ISACA, ITIL ainsi que les normes ISO associées, la loi Sarbanes-Oxley et Bâle III.

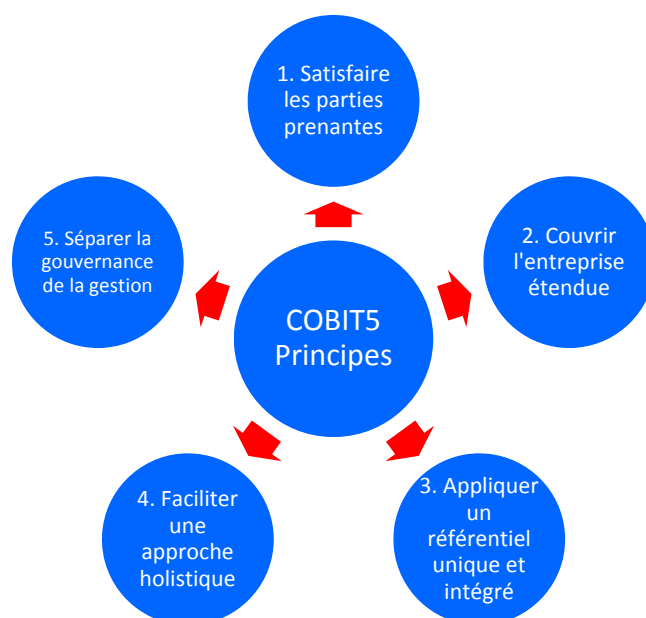
Autant dire qu'il s'agit d'un véritable référentiel intégrateur.

COBIT 5

COBIT 5 aide les entreprises de toute taille à créer une valeur optimale à partir de l'IT en maintenant un équilibre entre les bénéfices réalisés, les niveaux de risques optimisés et l'utilisation des ressources.

Ce référentiel s'adresse à la fois aux métiers et aux domaines fonctionnels de l'IT à travers l'entreprise. Il prend en considération les intérêts relatifs à l'IT des parties prenantes internes et externes.

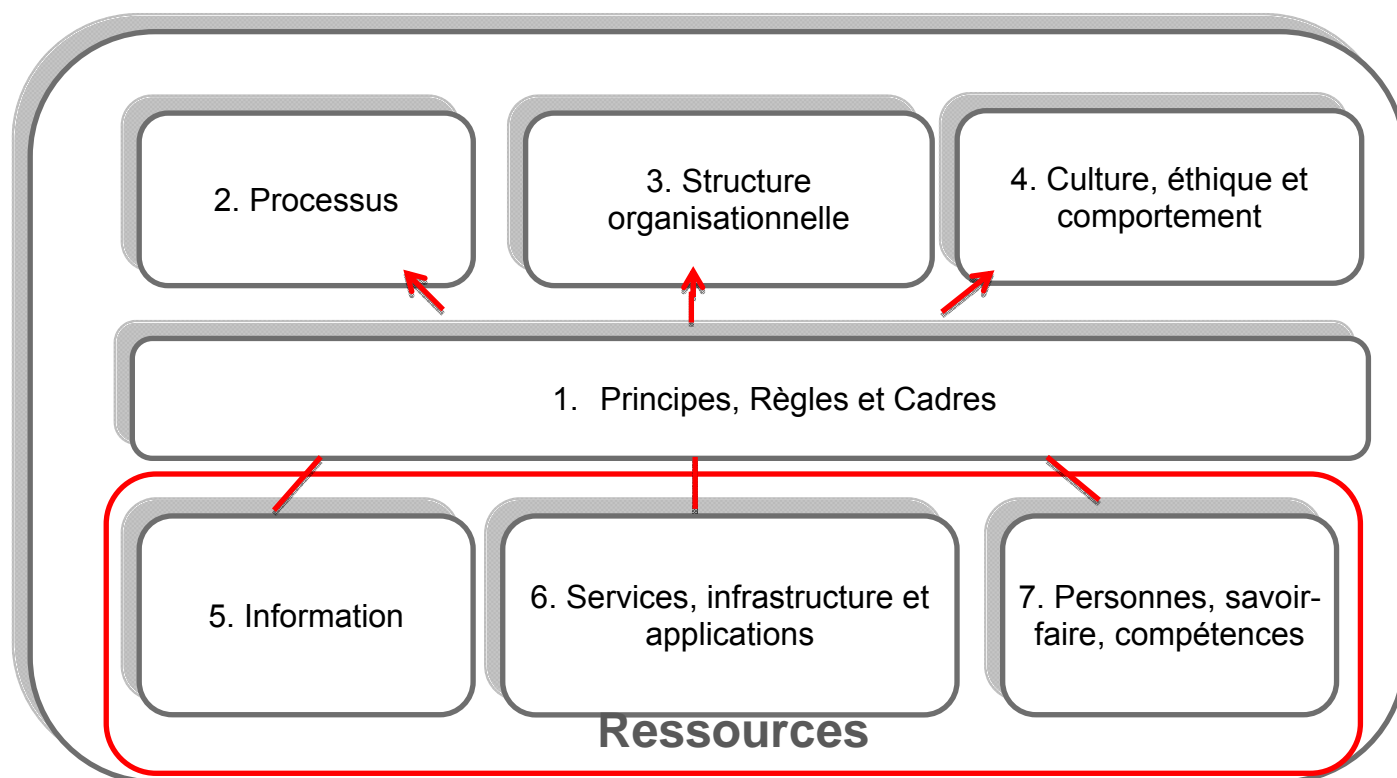
Les entreprises de toutes tailles commerciales, caritatives ou le secteur public peuvent bénéficier des apports de COBIT 5.



COBIT 5 est fondé sur 5 principes :

- Principe 1 – rencontrer les besoins des parties prenantes ;
- Principe 2 – couvrir l'entreprise étendue ;
- Principe 3 – appliquer un référentiel unique et intégré ;
- Principe 4 – faciliter une approche holistique ;
- Principe 5 – séparer la gouvernance de la gestion.

7 concepts « catalyseurs »



COBIT 5 est fondé sur 7 concepts catalyseurs :

- Concept 1 – principes, règles et cadres ;
- Concept 2 – processus ;
- Concept 3 – structure organisationnelle ;
- Concept 4 – culture, éthique, comportements ;

- Concept 5 – information ;
- Concept 6 – services, infrastructure et applications ;
- Concept 7 – personnes, savoir-faire, compétences.

Les améliorations apportées par COBIT 5

Alors que COBIT 4.1 se présentait essentiellement comme un modèle de processus et un recueil de bonnes pratiques au niveau opérationnel, COBIT 5 se positionne désormais au niveau de la gouvernance globale de l'entreprise, en décrivant les processus nécessaires à la direction et au contrôle de l'utilisation de l'informatique.

La transformation essentielle de COBIT est la réorganisation du référentiel qui s'organise désormais sous la forme d'un modèle de processus IT dans un cadre de gouvernance IT, avec un ensemble de pratiques de gouvernance pour l'informatique, un système de gestion de l'amélioration continue des activités informatiques et un modèle de processus avec les pratiques de base.

Références

- www.isaca.org : COBIT 5 est en téléchargement gratuit sur le site de l'ISACA à l'adresse www.isaca.org/cobit
- www.afai.org
- www.itgi.org
- www.itgovernance.com

ADELI

- La Lettre d'ADELI n° 43 – avril 2001 : Le modèle COBIT - Management des technologies de l'information par les processus
- La Lettre d'ADELI n° 67 - Printemps 2007 : Les outils de la gouvernance
- La Lettre d'ADELI n° 72 - Été 2008 : Mise en œuvre de COBIT
- DUNOD - Guide des certifications SI Chapitre 8 - COBIT ▲

veronique.pelletier@adeli.org